

Canadian Cancer  
Trials Group



Groupe canadien  
des essais sur le cancer

# Vaincre le cancer ensemble

**PLAN STRATÉGIQUE**  
2022-2027



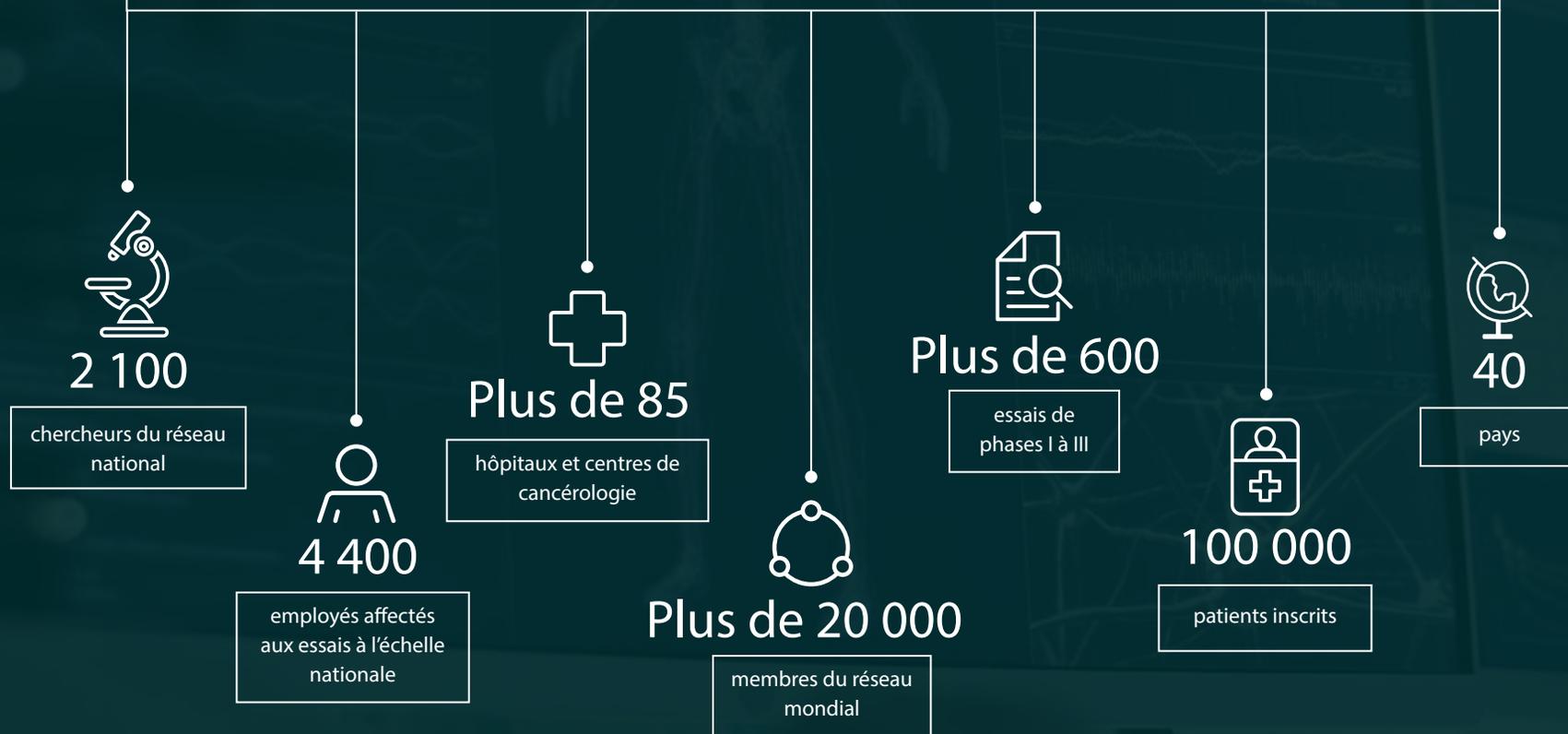


# TABLE DES MATIÈRES

- 1 Qu'est-ce que le GCEC?
- 2 Message de la directrice
- 3 Mission, vision et valeurs
- 4 Priorités stratégiques
- 5 Plateformes de recherche
- 6 Stratégies habilitantes

# Qu'est-ce que le GCEC?

Le Groupe canadien des essais sur le cancer (GCEC) est un groupe coopératif universitaire en oncologie qui conçoit et réalise des essais cliniques portant sur les traitements contre le cancer, les soins de soutien et les interventions de prévention partout au Canada. Le Groupe est un réseau coopératif de chercheurs, de médecins, de scientifiques, de statisticiens et de patients reconnu à l'échelle internationale pour la découverte de traitements qui donnent aux personnes atteintes de cancer une vie plus longue et de meilleure qualité.





### L'IMPORTANCE CRITIQUE DES ESSAIS CLINIQUES SUR LE CANCER RÉALISÉS AU CANADA

**Les meilleures données probantes pour éclairer la pratique clinique et les politiques au Canada proviennent d'essais cliniques organisés autour de questions soulevées par le milieu de la recherche canadien et auxquelles on répond au moyen d'essais conçus et mis en œuvre au Canada. La mobilisation de la communauté internationale assure une réalisation rapide et une application générale des résultats, mais les essais menés à l'échelle internationale ne tiennent pas compte des particularités du système de santé canadien.**

## Message de la directrice

Nous avons tous déjà été touchés par le cancer, de près ou de loin. Malgré de meilleurs traitements et de meilleurs résultats, le fardeau physique, émotionnel et économique imposé aux patients, à leur famille et aux soignants est susceptible d'augmenter en raison du vieillissement de la population.

L'environnement dans lequel les essais sont menés devient plus complexe. Notre nouveau plan stratégique : Vaincre le cancer ensemble a été élaboré au cours d'un processus de planification stratégique formel et inclusif visant à élaborer les priorités scientifiques et les activités de soutien nécessaires pour le Groupe jusqu'en 2027.

Nous avons rassemblé les commentaires de nos chercheurs responsables, de nos chercheurs, de nos patients, de notre personnel de recherche et des intervenants, et nous les avons utilisés pour nous assurer de saisir les occasions à venir.

Les nouvelles priorités scientifiques de notre Groupe – comprendre la biologie du cancer, réduire le fardeau du cancer et améliorer les soins en oncologie – ainsi que les objectifs et les activités connexes mèneront à de nouvelles percées dans les traitements novateurs, à une meilleure compréhension de la résistance, à la réduction du fardeau du cancer et à la démonstration de la valeur de ces innovations.

L'équité, la diversité et l'inclusion sont les valeurs fondamentales du plan, qui articule une vision pour un avenir où un diagnostic de cancer ne sera plus un fardeau pour les Canadiens et où les résultats des essais du GCEC permettront de déterminer les traitements du cancer qui sont efficaces, accessibles et abordables pour tous.

Le résultat de ce processus de planification est un ambitieux programme scientifique : #VaincreLeCancerEnsemble.

**Janet Dancey, M.D., FRCPC**

**Directrice, Groupe canadien des essais sur le cancer**



## Mission

Élaborer et mener des essais cliniques d'interventions qui améliorent les résultats en matière de cancer.

## Vision

Les diagnostics de cancer ne sont plus un fardeau pour les Canadiens, et les traitements contre le cancer sont efficaces, accessibles et abordables pour tous.

## Valeurs

Excellence

Innovation

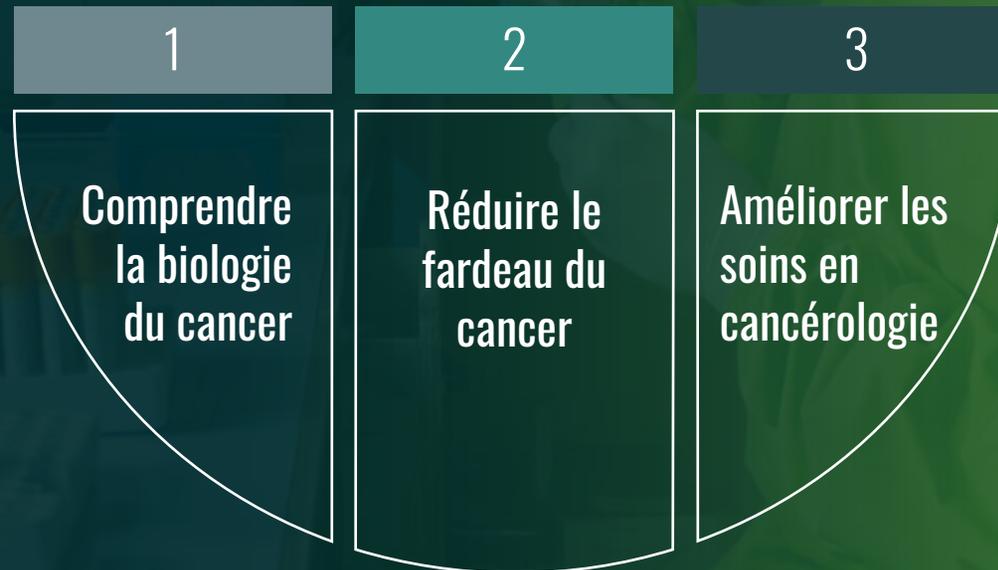
Intégrité

Inclusivité

# 01

Vaincre le cancer ensemble

## Priorités stratégiques



## PRIORITÉ 1

# Comprendre la biologie du cancer

### UTILISER CES CONNAISSANCES POUR AMÉLIORER LES TRAITEMENTS CONTRE LE CANCER ET LES RÉSULTATS

En approfondissant notre compréhension de la biologie du cancer, nous améliorerons les traitements et les résultats pour les patients. Le Groupe accroîtra sa participation aux essais sur la médecine de précision et les cancers rares en élaborant des modèles d'essais novateurs afin de tester de nouvelles stratégies pour les patients.

Cette priorité stratégique se concentrera sur les essais d'agents nouveaux, la thérapie cellulaire et les traitements préopératoires tout en augmentant le prélèvement d'échantillons, la caractérisation et les analyses transversales. Les activités viseront en outre à accroître l'utilisation des spécimens et des données recueillis lors de nos essais pour éclairer les nouvelles études des chercheurs.

| OBJECTIFS   | RÉSULTATS   |
|---|---|
| Déterminer et surmonter la résistance thérapeutique                                       | Essais d'agents nouveaux, de thérapies cellulaires et de traitements préopératoires                                 |
| Effectuer une caractérisation large et approfondie des échantillons de patients           | Augmentation du prélèvement d'échantillons, de la caractérisation et des analyses transversales                     |
| Utiliser des modèles d'essai efficaces pour la médecine de précision et les cancers rares | Augmentation du nombre d'essais et de la participation aux essais sur la médecine de précision et les cancers rares |
| Accroître la sensibilisation et l'utilisation des spécimens et des données                | Utilisation accrue des données et des biospécimens par les chercheurs   |



**Le langage moléculaire des tumeurs contient des informations cruciales sur leur formation, leur évolution et leur réaction aux traitements. Les progrès de la technologie permettent de découvrir ces précieux renseignements en mesurant les changements dans l'ADN, l'ARN et les protéines, et en établissant un lien entre ces changements et le comportement de la tumeur. Reconnaître que les cellules tumorales ne sont pas statiques et suivre leur évolution sous-tend les approches de médecine de précision d'aujourd'hui. À mesure que nous apprenons à "écouter" la tumeur et à réagir aux signaux moléculaires, cela peut nous aider à déterminer le meilleur traitement pour chaque patient. »**

— Harriet Feilotter, Ph. D., FCCMG

Scientifique en chef, GCEC, directrice, Ontario Molecular Pathology Research Network, professeure en pathologie moléculaire, Université Queen's

### LE DÉFI DE LA MÉDECINE DE PRÉCISION

**Les approches de médecine de précision ont mené à l'élaboration et à l'adoption de meilleurs tests pour adapter les traitements aux patients. Il s'agit notamment de chirurgie, de radiothérapie et de traitements de pharmacothérapie ciblés contre les tumeurs et visant le système immunitaire.**

**Les essais cliniques qui répondent à des questions sur la pertinence et la valeur clinique ajoutée de ces tests et traitements garantiront l'adoption et l'accès appropriés pour les patients.**

## PRIORITÉ 2

# Réduire le fardeau du cancer

### ET DE SON TRAITEMENT POUR LES PATIENTS ET LES SOIGNANTS

Il est important de reconnaître que le patient est au centre de la recherche pour ce qui est des essais cliniques. L'expérience du cancer présente de nombreux défis physiques, émotionnels et spirituels qui devraient être évalués et potentiellement atténués. Le GCEC a accordé la priorité à l'inclusion des points de vue des patients lorsqu'il s'agit d'aborder l'incidence des traitements contre le cancer, et il se concentre sur l'élaboration d'essais portant sur un éventail de résultats pour les patients.

Grâce à cette priorité stratégique, le GCEC élaborera un portefeuille d'essais et d'activités liées aux essais qui mettront l'accent sur l'évaluation et la réduction du fardeau du traitement pour les patients et intégrera le point de vue de ces derniers.

| OBJECTIFS  | RÉSULTATS  |
|--|--|
| Évaluer les interventions qui réduisent la toxicité du traitement              | Essais de stratégies de désescalade des traitements et de soins de soutien   |
| Réduire les obstacles à la participation et répondre aux attentes des patients | Vaste admissibilité, activités d'essai décentralisées, communication avec les participants   |
| Miser sur l'innovation pour comprendre l'expérience des patients               | Formulaire de consentement électronique, questionnaires en format électronique et applications patient évalués et utilisés dans les essais |
| Assurer une vaste mobilisation des patients par la sensibilisation             | Participation de groupes historiquement sous-représentés aux essais  |



**L'opinion du patient permet de veiller à ce que les paramètres et les questions axés sur le patient accompagnent les questions scientifiques dans nos essais cliniques sur le cancer. Par conséquent, la participation des patients à la recherche favorise le passage à des soins axés sur eux et une meilleure participation aux essais en veillant à ce que les effets qui comptent pour les patients soient inclus. »**

— Judy Needham

Présidente, Comité des représentants des patients du GCEC

**La participation des patients à tous les aspects de l'élaboration et de la réalisation des essais cliniques permet de s'assurer que les questions les plus importantes sont abordées de la façon la plus efficace possible. Les représentants des patients du GCEC intègrent le point de vue des patients sur les priorités, les objectifs, les activités et les résultats en veillant à ce que les essais et les recherches du GCEC aient la plus grande incidence sur les personnes atteintes de cancer au Canada et dans le monde.**

## PRIORITÉ 3

# Améliorer les soins en oncologie

### EN DÉMONSTRANT LEUR VALEUR

Le GCEC mise depuis longtemps sur l'intégration des évaluations économiques dans les essais cliniques. À ce jour, le Comité d'analyse économique demeure le seul comité économique officiel intégré à un groupe d'essais cliniques coopératifs à l'échelle mondiale.

Dans le cadre de cette priorité stratégique, le Groupe démontrera la valeur des traitements contre le cancer en évaluant la pertinence des nouvelles technologies et des traitements actuels ainsi qu'en mobilisant les communautés des politiques en vue de définir les critères d'évaluation des technologies de la santé (ETS) pour les diagnostics de médecine de précision du cancer.

| OBJECTIFS  | RÉSULTATS   |
|--|---|
| Évaluer la valeur des nouvelles technologies de la santé                 | Conception d'essais fondés sur des critères de valeur et des analyses des coûts |
| Améliorer la valeur des traitements actuels                              | Essais qui évaluent la meilleure valeur parmi les normes de soins               |
| Contribuer aux méthodes d'évaluation de la valeur                        | Amélioration et utilisation des nouvelles méthodes d'analyse des coûts          |
| Mobiliser les communautés des politiques de santé pour améliorer les ETS | Précision et utilisation des nouveaux critères ETS dans les essais              |



**Le fardeau croissant des coûts associés aux interventions contre le cancer, qui sont assumés par les patients et la société, devient insoutenable. Le Comité d'analyse économique du GCEC s'efforce d'établir la valeur des nouvelles technologies de lutte contre le cancer parallèlement aux résultats traditionnels au chapitre des avantages cliniques et de la toxicité. La recherche fondée sur la valeur vise à améliorer les résultats en matière de santé et l'expérience patient pour tous les Canadiens atteints de cancer. »**

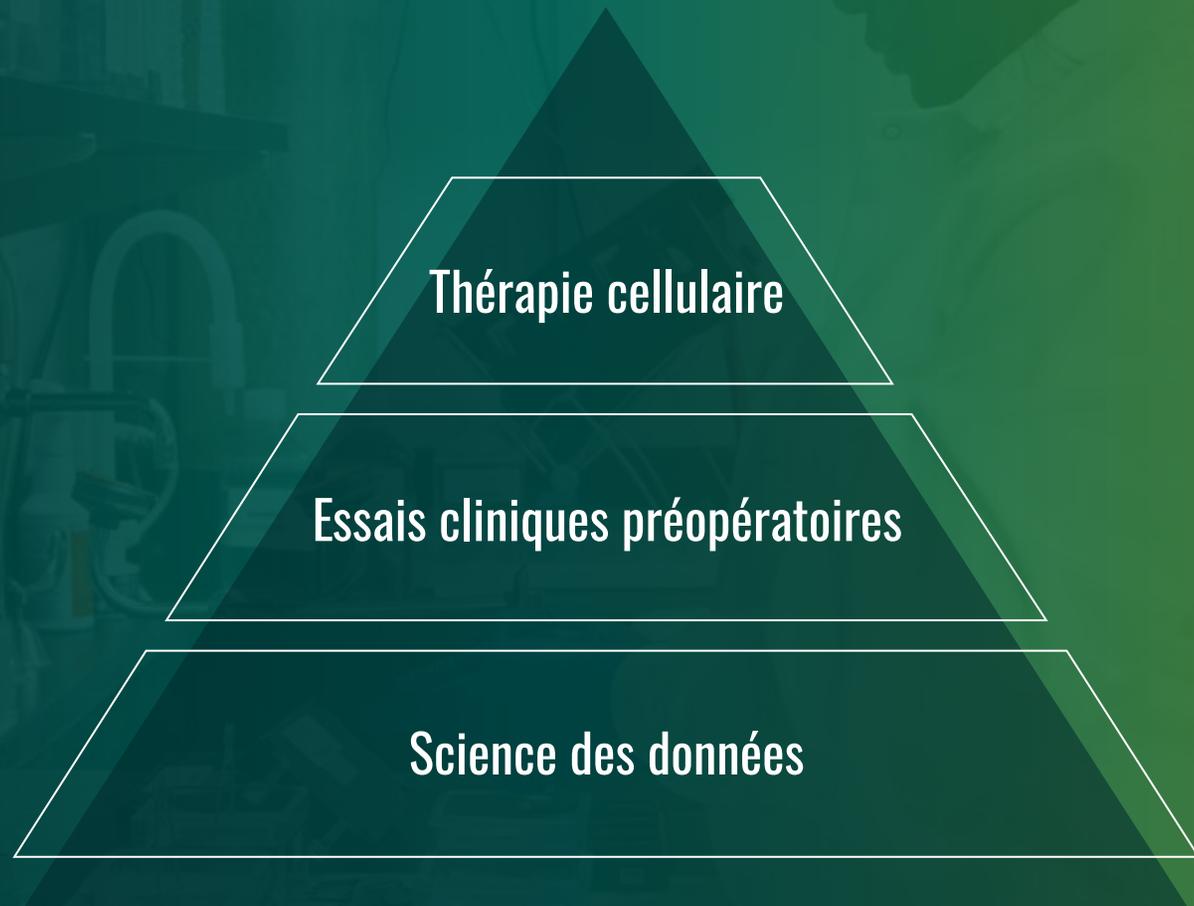
— **Matthew Cheung, M.D., FRCPC**  
 Coprésident du Comité d'analyse économique  
 Hématologue, Sunnybrook Health Sciences Centre

**Le cancer est une maladie coûteuse et insoutenable au rythme où les coûts liés aux soins de santé augmentent. Le fardeau financier des soins en oncologie au Canada continuera d'augmenter en raison du vieillissement de la population. À mesure que l'abordabilité est examinée, on reconnaît de plus en plus que les soins coûteux ne se traduisent pas nécessairement par des soins de grande qualité ou de meilleurs résultats. Les essais cliniques devraient tenir compte de la valeur des nouveaux traitements afin de fournir des données pour la planification des politiques de santé.**

# 02

Vaincre le cancer ensemble

## Plateformes de recherche



## Thérapie cellulaire

Le GCEC continuera de faire progresser l'évaluation des thérapies cellulaires et biologiques dans ses essais cliniques. Un élément clé de la stratégie du Groupe pour faire progresser les thérapies cellulaires et biologiques est son leadership et son soutien à ExCELLirate Canada. La nouvelle plateforme nationale vise à élaborer, fabriquer et mettre à l'essai des produits de thérapie cellulaire novateurs qui ne sont pas actuellement offerts aux Canadiens. Le GCEC dirigera de manière contributive les essais cliniques de ces produits et tirera parti de l'expertise des partenaires d'ExCELLirate pour étendre l'adoption des thérapies par lymphocytes T à récepteur antigénique chimérique (CAR-T).

ExCELLirate Canada met sur pied des centres d'expertise régionaux pour l'élaboration et la mise à l'essai de thérapies cellulaires. Les centres décentraliseront la fabrication et la mise à l'essai des thérapies CAR-T et ne les commercialiseront plus afin d'améliorer l'accès pour les Canadiens atteints de cancer.

### Rôles du GCEC :

- Appuyer les innovations dans la fabrication de traitements et de processus cellulaires afin d'améliorer l'efficacité et les normes dans l'ensemble des établissements par l'entremise d'ExCELLirate Canada
- Mettre à l'essai des thérapies cellulaires et biologiques novatrices pour la prochaine génération d'essais cliniques multicentriques
- Diriger de manière contributive un cadre économique qui éclairera les décisions stratégiques en matière de santé et permettra une vaste collaboration afin d'accélérer l'adoption de ces traitements



**ExCELLirate Canada rassemble les meilleurs chercheurs du domaine de la thérapie cellulaire au Canada, de la découverte à la fabrication en passant par la mise à l'essai et la mise en œuvre de politiques. Le leadership du Groupe canadien des essais sur le cancer dans les essais cliniques multicentriques, son infrastructure à l'appui d'études de corrélation solides et son expertise en économie de la santé complètent ceux des organisations partenaires dans cette plateforme de recherche translationnelle complète. »**

— **Annette Hay, Ph. D.**

**Chef de projet, GCEC, chercheuse principale et professeure agrégée, Université Queen's**





## Essais cliniques préopératoires

Le GCEC créera une plateforme pour faciliter les essais cliniques axés sur les traitements préopératoires. Le fait d'offrir aux patients des options de traitement avant la chirurgie peut mener à une meilleure compréhension de la résistance aux traitements contre le cancer, à une adaptation des traitements et à de meilleurs résultats pour les patients.

La plateforme offrira une expertise multidisciplinaire ainsi qu'un soutien à la collecte et à l'analyse de spécimens qui permettront de mieux comprendre la sensibilité et la résistance aux traitements. Elle encouragera et permettra aussi la gestion des soins de soutien afin d'améliorer les résultats cliniques et la qualité de vie des patients.

### Rôles du GCEC :

- Mettre l'accent sur les essais qui relèvent de l'expertise du GCEC (essais multicentriques, essais de médicaments multiples)
- Faire participer les chirurgiens et la direction des départements de chirurgie à la conception des essais
- Élaborer des lignes directrices sur la conception des essais préopératoires
- Mobiliser les défenseurs des intérêts des patients ainsi que les chefs de file de la pathologie et de la radiologie
- Établir une plateforme de biomarqueurs pour évaluer la réponse pathologique et les marqueurs moléculaires pertinents



## Science des données

La science des données est un nouveau domaine interdisciplinaire axé sur l'extraction de connaissances à partir de grands ensembles de données complexes. L'acquisition et l'analyse des données d'essais cliniques s'élargissent pour inclure des données biologiques qui proviennent de l'analyse d'échantillons, des dossiers de santé électroniques ou des technologies mobiles.

La plateforme élargira les capacités dans les trois domaines suivants : la science des données (infrastructure et analyse), les technologies numériques et les données concrètes. Elle améliorera la collecte, l'agrégation et l'analyse des données afin d'éclairer les résultats des essais et de fournir des données à l'ensemble de la communauté de recherche.

### Priorités du GCEC :

- Accélérer la science de la corrélation afin de comprendre pourquoi certains traitements fonctionnent
- Automatiser la segmentation RECIST/iRECIST
- Permettre un partage continu des données (y compris des données de corrélation) et des analyses comparatives efficaces
- Accroître la visibilité, la collaboration, la recherche, les publications et les subventions du GCEC
- Fournir une évaluation économique solide et réaliste au moyen de données concrètes
- Accélérer l'inscription et la représentation des patients, alléger le fardeau administratif pour les établissements et les patients, et accroître la mobilisation des patients
- Améliorer la gestion et la mise en œuvre des essais



# 03

Vaincre le cancer ensemble

## Stratégies habilitantes



Mobilisation du réseau



Capacités et plateformes d'essai



Communication et transfert des connaissances



Financement durable



## Mobilisation du réseau

Le réseau de chercheurs, du personnel d'essais et de patients participants du GCEC dans les centres de cancérologie, les hôpitaux et les établissements de recherche du Canada est essentiel au succès du Groupe.

### AU COURS DES CINQ PROCHAINES ANNÉES

Les activités de mobilisation du réseau renforceront le leadership, la gouvernance, la collaboration en matière de recherche et la mobilisation des patients. L'accent sera mis sur l'accès accru aux possibilités de perfectionnement professionnel et d'études pour les membres.

Priorités du GCEC :

- Surveillance du réseau
- Dirigeants et membres éduqués et formés
- Collaborations de recherche
- Patients en tant que partenaires



## Capacités et plateformes d'essai

Les capacités et les plateformes d'essai du GCEC seront améliorées pour répondre aux besoins du réseau afin d'assurer la tenue d'essais solides, éthiques et conformes sur le plan scientifique.

### AU COURS DES CINQ PROCHAINES ANNÉES

L'accent mis sur les capacités et les plateformes d'essai assurera une élaboration et une mise en œuvre efficaces et en temps opportun des essais. En optimisant la gestion des données ainsi que la collecte, le suivi et le traitement des spécimens grâce au développement de systèmes, de technologies et de processus, nous répondrons aux besoins du réseau.

Rôles du GCEC :

- Optimiser la plateforme de prestation des essais cliniques
- Accroître les capacités en science de la corrélation
- Améliorer la sécurité des TI et le développement des plateformes



## Communication et transfert de connaissances

La mobilisation, la communication et l'application des connaissances sont essentielles au succès du réseau et à la démonstration de l'incidence des essais du GCEC. Le Groupe travaillera avec les membres et les intervenants pour améliorer les communications dans l'ensemble du réseau, intégrer la voix des patients dans la promotion des essais et éliminer les obstacles à l'amélioration.

### AU COURS DES CINQ PROCHAINES ANNÉES

Le GCEC élaborera une approche intégrée du marketing des communications, de l'éducation et de l'application des connaissances qui répondra aux besoins des dirigeants et des membres du réseau du GCEC tout en faisant connaître les activités de ce dernier les activités et leur incidence sur la collectivité en général. Rôles du GCEC :

- Améliorer la communication entre les comités et au sein de ceux-ci
- Mieux faire connaître les activités et l'incidence du GCEC
- Établir un programme d'éducation ou de formation pour les nouveaux dirigeants, les chercheurs, les dirigeants actuels et les membres du GCEC



## Financement durable

Le financement des essais et de l'infrastructure du GCEC provient de trois sources : les subventions de programme, les subventions de projet et le soutien des sociétés pharmaceutiques. La viabilité financière du GCEC est renforcée par sa planification stratégique, scientifique, opérationnelle et financière.

### AU COURS DES CINQ PROCHAINES ANNÉES

Le maintien et l'élargissement du financement approprié sont nécessaires pour permettre la planification scientifique à long terme et la poursuite des initiatives de recherche du GCEC. Rôles du GCEC :

- Renouveler et maintenir le financement actuel tout en repérant de nouvelles possibilités de subvention
- Appuyer les initiatives actuelles tout en cherchant des occasions de collaborer avec des organismes caritatifs contre le cancer et en participant à la philanthropie publique
- Améliorer le processus d'élaboration des demandes de subvention et des rapports annuels



En 1979, un examen stratégique de la SCC a mené à la création d'un groupe coopératif national d'essais cliniques aujourd'hui appelé le Groupe canadien des essais sur le cancer (GCEC). Depuis plus de 40 ans, le financement de base de la SCC permet au GCEC de croître de façon importante et de rayonner à l'échelle mondiale. Les fonds de la subvention fournissent une infrastructure stable essentielle qui soutient les capacités du réseau à mener d'importants essais qui ont changé la pratique clinique et amélioré les résultats pour les patients au Canada et dans le monde.

**La Société canadienne du cancer est fière d'être l'une des fondatrices et l'une des principales sources de soutien du Groupe canadien des essais sur le cancer. Depuis 1980, le GCEC a inscrit plus de 100 000 patients à plus de 600 essais cliniques qui ont mené à de nouveaux médicaments et à de nouveaux tests de diagnostic, et ont amélioré les modèles et les normes de soins. Ces nouvelles approches qui sauvent des vies sont le résultat d'investissements continus dans les essais cliniques. Nous devons remercier nos donateurs d'avoir contribué à offrir des soins plus personnalisés et plus efficaces aux personnes aux prises avec le cancer. »**

— **Stuart Edmonds, Ph. D.**

**Vice-président principal, Mission, recherche et  
défense de l'intérêt public  
Société canadienne du cancer (SCC)**

**Le Groupe canadien des essais sur le cancer est fier d'être un programme national de la Société canadienne du cancer (SCC). Le GCEC est le seul partenaire non américain du National Clinical Trials Network des États-Unis et collabore avec des groupes de recherche coopérative du monde entier. Le Centre des opérations et de la statistique du GCEC, situé à l'Université Queen's, est reconnu comme une initiative scientifique majeure par la Fondation canadienne pour l'innovation.**



@CDNCancerTrials



@CanadianCancerTrialsGroup